



PROSJEKTPLAN

EIERSKAPSKONTROLL I TYNSET KOMMUNE FOR KONTROLLUTVALGET

10. JUNI 2022

Leveransen er utarbeidet for oppdragsgiver, og dekker kun de formål som med denne er avtalt. All annen bruk og distribusjon skjer for oppdragsgivers regning og risiko. BDO AS eller BDO Advokater AS vil ikke kunne gjøres ansvarlig overfor en tredjepart.



INNHOOLD

1	INNLEDNING	3
2	FORMÅL OG AVGRENSNING	3
2.1	INNLEDNING	3
2.2	FORMÅL	3
2.3	AVGRENSNING.....	3
3	PROBLEMSTILLINGER.....	4
3.1	OPERASJONALISERING AV PROBLEMSTILLINGENE	4
3.1.1	Samfunnsansvar og bærekraft	4
3.1.2	Politiske avklaringer	5
3.1.3	Eierstrategi	5
3.1.4	Tjenesteformålet	6
3.2	GENERELL RISIKOVURDERING	7
4	GJENNOMFØRING	8
4.1	METODER FOR GJENNOMFØRING	8
4.2	PRAKTISK GJENNOMFØRING	8
5	VALG AV SELSKAPER FOR EIERSKAPSKONTROLL.....	9
6	FREMDRIFTSPLAN.....	10
7	ORGANISERING OG BUDSJETT	11
7.1	REVISORS UAVHENGIGHET.....	11

1 INNLEDNING

Eierskapskontroll innebærer å kontrollere om den som utøver kommunens eierinteresser, gjør dette i samsvar med lover og forskrifter, kommunestyrets vedtak og anerkjente prinsipper for eierstyring.¹

Eierskapskontroll kan utøves i interkommunale samarbeid og i selskaper hvor kommunen eller kommunen i samarbeid med andre kommuner eller fylkeskommuner eier alle aksjene eller andelene. Kommunestyret i Tynset kommune vedtok oppdatert eierskapsmelding i 2020 (sak 87/20) med vedlegg om strategisk viktige selskap, styreinstruks, instruks for valgkomité og kontrollutvalgets høringsuttalelse til eierskapsmeldingen.

Ifølge risiko- og vesentlighetsvurderingen fra 2020 er det angitt både konkrete selskaper som kan være relevante for eierskapskontroll, og aktuelle fellestema, herunder rapportering og informasjon til eierne.

Kontrollutvalget ønsker en generell gjennomgang av kommunen eierskapskontroll og enkelte bestemmelser i eierskapsmeldingen og i eierstrategien.

2 FORMÅL OG AVGRENSNING

2.1 INNLEDNING

Kontrollutvalget drøftet aktuelle tema om eierskapskontroll i møtet 4.4.2022 (sak 14/2022). Utvalget har hatt orienteringer om konkrete selskaper i løpet av siste året, og valgte å gjennomføre en mer generell eierskapskontroll. En slik kontroll kan da omfatte utvalgte tema og gjøres for et utvalg av selskaper og/eller samarbeid med referanse til eierskapsmeldingen og anbefaling om god eierstyring.

2.2 FORMÅL

Formålet med oppdraget er å se etter

- om utvalgte selskaper og samarbeid oppfyller krav til samfunnsansvar og bærekraft
- om gjennomføring av politiske avklaringer før selskapsmøter
- om oppfyllelse av kommunens eierstrategi og
- om selskapene og samarbeidene oppfyller tjenesteformålet

2.3 AVGRENSNING

Tynset kommune er vertskommune for en rekke tjenester. Et vertskommunesamarbeid innebærer at de deltakende kommunene gir myndighet til vertskommunen om å utføre lovpålagte oppgaver. Et vertskommunesamarbeid omfattes således ikke av en eierskapskontroll og hvordan et samarbeid ivaretar kommunens eierinteresser.

Tynset kommune er også deltaker i Nord-Østerdal Kraftlag som er et samvirkeforetak. Det er mulig å gjøre en eierskapskontroll også overfor samvirkeforetak, men innsynsretten er betinget av samvirkeforetaket.

¹ Kommuneleven § 23-4

3 PROBLEMSTILLINGER

Med utgangspunkt i kontrollutvalgets vedtak for eierskapskontroll foreslås følgende problemstillinger:

1. Ivaretar selskapene og samarbeidene sitt samfunnsansvar og rapportering på bærekraft?

I eierskapsmeldingen (punkt 2.3) stilles det krav til selskaper hvor kommunen har eierinteresser. Disse omfatter samfunnsansvar, informasjon og økonomi. I denne eierskapskontrollen rettes oppmerksomheten mot samfunnsansvaret og særskilt om bærekraftig utvikling.

2. Foretar valgte representanter i selskaper og samarbeid avklaringer med eierne (kommunestyret) forut for behandling av viktige saker for Tynset kommune?

Eierskapsmeldingen (pkt. 2.4) bestemmer at de valgte representantene i generalforsamling/representantskap skal avklare eiernes syn i saker som har vesentlig betydning for kommunen.

3. Utfører kommunen eierstyring som imøtekommer eierstrategi for selskapet eller samarbeidet?

En eierstrategi er en politisk viljeserklæring om hva kommunen vil oppnå som eier, jf. eierskapsmeldingen (pkt. 2.5). Aktiv eierstyring forutsetter en klar og presis eierstrategi som utformes for hvert selskap.

4. Oppfyller selskapene tjenesteformålet?

For selskaper hvor Tynset kommune har eierinteresser, er det i eierskapsmeldingen angitt formål med eierskapet og samarbeidet.

3.1 OPERASJONALISERING AV PROBLEMSTILLINGENE

Eierskapsmeldingen har bestemmelser om 'kjøreregler' (pkt. 2.4). Der bestemmes at formannskapet har rollen som kommunens eierutvalg. I aksjeselskap og interkommunale selskap, hvor kommunens eierandel er vesentlig, legges årsmelding og årsregnskap fram for formannskapet til orientering i forkant av generalforsamlingen.

Når generalforsamling/representantskap skal fatte beslutning i sak som vil ha vesentlig betydning for Tynset kommune, skal saken til kommunestyret for avklaring. De valgte representantene plikter i slike saker å avklare eierens (kommunestyrets) syn i forkant.

Eierskapsmeldingen anbefaler også at formannskapet holder uformelle eiermøter med selskapene/samarbeidene. I slike møter kan strategier diskuteres og ellers saker som eierne bør avklare med kommunestyret.

Nedenfor gis en nærmere redegjørelse for hva eierskapskontrollen kan omfatte gitt de problemstillingene som er foreslått.

3.1.1 Samfunnsansvar og bærekraft

Problemstillingen er hvordan selskapene og samarbeidene ivaretar sitt samfunnsansvar og rapportering på bærekraft. Ifølge eierskapsmeldingen er samfunnsansvaret konkretisert med:

- Selskapet skal være bevisst sitt samfunnsansvar.
- Selskapene bør rapportere etter prinsippet om bærekraftig utvikling, det vil si å integrere økonomisk, miljømessig og sosial rapportering. Det bør utarbeides etiske retningslinjer for selskapsdriften.
- Eierne skal likebehandles.

Samfunnsansvar er et vidt begrep og kan omfatte den sosiale og miljømessige dimensjonen av daglig drift. Ifølge eierskapsmeldingen vil samfunnsansvaret også innebære hvordan selskapene rapporterer om den bærekraftige utviklingen. Dette omfatter her både økonomisk, miljømessig og sosial rapportering. Det er naturlig at man i samfunnsansvar legger alle disse begrepene til grunn, og at eierskapskontrollen ser hvordan selskapene og samarbeidene rapporterer om disse forholdene.

Kriterier

Med utgangspunkt i kommunens eierstrategi (eierskapsmelding) kan følgende kriterier settes:

- Kommunen følger opp at selskapet/samarbeidet rapporterer om økonomi, miljø og den sosiale dimensjonen som ledd i det å ivareta sitt samfunnsansvar og at rapportene legges fram for formannskapet og/eller kommunestyret.
- Selskapet/samarbeidet har lønns- og incentivordninger som følger kommunal lønnsstrategi.
- Selskapet/samarbeidet har vedtatt etiske retningslinjer.

Kilder

Kilder til revisjonskriteriene er:

- Tynset kommunes Eiermelding (sak 87/20).
- KS anbefaling om eierskap, selskapsledelse og kontroll nr. 19 (om etiske retningslinjer)
- Tynset kommunes personalreglement (eller lignende), jf. lønnsstrategi

3.1.2 Politiske avklaringer

Problemstillingen er i hvilken grad valgte representanter i selskaper og samarbeid avklarer med eierne (kommunestyret) viktige saker forut for behandling i generalforsamling/representantskap.

Formannskapet har rollen som eierutvalg i kommunen. I selskaper hvor kommunens eierandel er vesentlig, skal årsmelding og årsregnskap legges fram for formannskapet forut for behandling i generalforsamlingen. På den måten skal kommunen være orientert om status og stilling fra siste regnskapsår. Når det gjelder politiske avklaringer i saker som har vesentlig betydning for kommunen, er dette rettet mot de løpende saker og vedtak hvor eierens syn skal forankres, dvs. kommunestyret som organ. Det vil antagelig være noe betinget av sakens art og omfang, og at noen avklaringer kan gjøres med ordfører og/eller med posisjonen i kommunestyret.

Det følger videre av eierskapsmeldingen at selskapet blant annet innkalling og saksdokumenter skal sendes kommunen minst fire uker før generalforsamling/representantskap. På den måten vil forslag til vedtak kunne drøftes med kommunen forut for Eiermøtene.

Kriterier

Med utgangspunkt i kommunens eierstrategi (eierskapsmelding) kan følgende kriterier settes:

- Kommunens valgte representanter i generalforsamling/representantskap avklarer med Eierrepresentanter i kommunen om standpunkter i viktige og prinsipielle saker forut for behandling i Eierorganer.
- Selskapet/samarbeidet imøtekommer frister for innkalling og saksdokumenter til behandling i generalforsamling/representantskap.

Kilder

Kilder til revisjonskriteriene er:

- Tynset kommunes Eiermelding (sak 87/20).
- KS anbefaling om eierskap, selskapsledelse og kontroll nr. 7 (om folkevalgte representanter)
- KS anbefaling om eierskap, selskapsledelse og kontroll nr. 8 (om innkallingsfrister)

3.1.3 Eierstrategi

Problemstillingen er hvordan kommunens utøver sin Eierstyring for å oppnå Eierstrategien for selskaper og samarbeid. Direkte Eierstyring gjøres i de formelle møtene: generalforsamling eller representantskap. I tillegg kan Eierstyring også utøves i de mer uformelle Eiermøtene. I disse møter formannskapet. Eiermøtene omhandler ofte mer prinsipielle spørsmål, så som strategi og veivalg, utviklingsoppgaver og investeringer. Eiermøtene kan også benyttes til å informere om endringer i selskapets rammebetingelser.

Eiermøtene kan også ta opp forhold som er politisk omdiskuterte, og som dermed bør forankres i kommunestyret.

For strategisk viktige selskaper lages det en årlig plan for eiermøter. Ifølge eierskapsmeldingen er disse strategiske: Abakus AS, Fjellregionen Interkommunale Avfallsselskap (FIAS), IKT Fjellregionen IKS (FARTT), Meskano AS, Nordavind DC Sites AS, Tynset Frivilligsentral og Nord-Østerdal Kraftlag SA.

Eksempler på temaer for eiermøter er:

- orientering om eventuelle endringer i rammevilkår for virksomheten
- orientering om selskapets aktiviteter, nåsituasjon og videre utvikling
- økonomi, status og fremtidsutsikter (budsjett)
- gjennomgang av styrets egnevaluering

Kriterier

Med utgangspunkt i kommunens eierstrategi (eierskapsmelding) kan følgende kriterier settes:

- Det gjennomføres eiermøter med selskapet/samarbeidet.
- Eiermøtene tar opp relevante forhold for selskapet/samarbeidet med eierne.

Kilder

Kilder til revisjonskriteriene er:

- Tynset kommunes eiermelding (sak 87/20).
- KS anbefaling om eierskap, selskapsledelse og kontroll nr. 6 (om eiermøter)

3.1.4 Tjenesteformålet

Problemstillinger er om selskapene oppfyller formålet med eierskapet. Eierskapsmeldingen har oversikt over selskaper hvor Tynset kommune har eierinteresser. Det er tre interkommunale selskaper, åtte aksjeselskaper og to samvirkeforetak. For hvert selskap/samarbeid er det også presentert en fast informasjon, så som formål, kommunens eierskapsstrategi og kommunens økonomiske engasjement.

I vedlegg til eierskapsmeldingen har Tynset kommune fastsatt hvilke selskaper som er de strategisk viktige. For disse er formålet blant annet:

- Abakus AS
 - Sikre et systematisk samarbeid for at anskaffelsene i samarbeids- og eierkommunene blir gjennomført i henhold til lov og forskrift, på en tilfredsstillende og kostnadseffektiv måte.
 - Det er et mål at flest mulig avtaler skal være fellesavtaler for alle kommunene i samarbeidet.
 - Abakus skal være kommunenes faglige kompetanse og rådgiver i innkjøpsfaglige spørsmål samt å forestå og ha ansvaret for de totale innkjøpsprosesser på vegne av kommunene i innkjøpssamarbeidet.
- Fjellregionen Interkommunale Avfallsselskap (FIAS)
 - Selskapets hovedformål er å ivareta eierkommunenes lovpålagte oppgaver innen renovasjon, samt avfallshåndtering og avfallsbehandling.
 - Selskapet har også mulighet til å forestå septiktømming i eierkommunene. Selskapet har også mulighet til å motta og behandle kloakkslam fra eierkommunene.
 - Selskapet har også anledning til å samle inn, transportere, motta og behandle næringsavfall og avfall fra andre kommuner enn eierkommunene. For denne type avfall skal det føres eget regnskap med rutiner som skal sikre at man ikke begår kryss-subsidiering. Overskudd fra denne aktiviteten kan utdeles som utbytte.
- IKT Fjellregionen IKS (FARTT)
 - Selskapet skal utvikle og etablere tekniske løsninger, samt drifte systemet for informasjons- og kommunikasjonsteknologi i eierkommunene på de områder der dette er

kostnadseffektivt. Selskapet skal på vegne av eierne være juridisk avtalepart overfor leverandører i den hensikt å oppnå rabatter og storkundefordeler. Selskapet skal utvikle kompetanse på bruk av felles applikasjoner, tilby eierne brukerstøtte og tilpasninger til valgte systemer.

- Meskano AS
 - Virksomhetens formål er å tilby våre deltagere avklaring, opplæring, kvalifisering og formidling fra passive ordninger til et ordinært arbeidsmarked eller utdanning.
 - Meskano skal være den ledende og foretrukne leverandør av individuelt arbeidsrettede tjenester i regionen både overfor NAV og andre aktuelle kunder.
 - Meskano ønsker å spille en aktiv rolle for å bidra til et inkluderende arbeidsliv i regionen.
 - Meskano skal sørge for etablering og drift av varig tilrettelagte arbeidsplasser.
- Nordavind DC Sites AS
 - Å arbeide for etablering av datasentre i Innlandet.
- Tynset Frivilligsentral
 - Tynset Frivilligsentral skal stimulere til økt lokal frivillighet gjennom mobilisering til aktiviteter som styrker det sosiale fellesskapet i sitt nærmiljø, samt avhjelpe individuelle behov. Stiftelsen skal således i hovedsak ha som funksjon å initiere, mobilisere og samordne lokal frivillig innsats. Den frivillige innsatsen skal være et tillegg til offentlig virksomhet og skal ikke erstatte eksisterende tiltak.
- Nord-Østerdal Kraftlag SA
 - Energiforsyning av Nord-Østerdal og hva som står i forbindelse med dette. Det gjelder i første rekke kommunene Os, Tolga, Tynset, Alvdal, Folldal, Rendalen og del av Sollia i Stor-Elvdal kommune.
 - Selskapet driver utleie av næringslokaler og leiligheter, og er også en aktør ved større byggeprosjekter.

Kriterier

Med utgangspunkt i kommunens eierstrategi (eierskapsmelding) kan følgende kriterier settes:

- Selskapet/samarbeidet oppfyller formålet med virksomheten i samsvar med vedtekter, stiftelsesdokument o.l. og kommunestyrets vedtak om eierskap, herunder eventuelle krav om avkastning.
- Kommunestyret blir orientert om årsregnskap og årsberetning fra selskapene/samarbeidene.

Kilder

Kilder til revisjonskriteriene er:

- Tynset kommunes eiermelding
- Selskapets/samarbeidets vedtekter, stiftelsesdokument o.l.

3.2 GENERELL RISIKOVURDERING

Det kan være ulike motiver for at kommuner velger å inngå i et eierskap med selskaper eller samarbeid som reguleres av andre bestemmelser enn kommuneloven og tilhørende forskrifter. Det kan være økonomisk motivert, politisk motivert og motivert ut fra bedre tjenester i samarbeid med andre kommuner eller også andre motiver.

Tynset kommune har fastsatt prinsipper for eierskap i selskaper. Blant annet skal

- eier gi klare mål for selskapet
- eierskapet være forutsigbart og langsiktig
- eier skal i samspill med ledelsen i selskapet sikre god ledelse

- det være klart skille mellom eier og kunde/bruker for å unngå mistanke om favorisering av eget selskap, herunder at det kreves tjenesteavtaler når selskapet yter tjenester
- selskapet omfattes av regler om selvkost eller markedspris
- selskapet oppfylle krav til resultater, herunder avkastning, kundetilfredshet, HMS og likestilling

Tynset kommune har gitt klare forventninger til sitt eierskap, og det stiller krav til kommunens og kommunens representanter å følge opp at disse forventningene og prinsipper for eierskap følges. Kommunen har ulike former for selskaper og med ulike formål. Oppfølgingen må dermed gjøres med dette som utgangspunkt. Likevel er det noen av prinsippene for eierskap som vil være felles. Det vil være en risiko for at eierrepresentantene og/eller kommunen ikke følger opp eierskapet slik retningslinjene legger til grunn.

Når kommunale tjenester settes ut i selskaper, er det en iboende risiko for at selskapet setter strategier ut i livet som ikke er forenlig med formålet. Det krever en klar forståelse hos eierrepresentantene hva et selskap kan eller skal ivareta, og eventuelt hva det ikke skal foreta seg. Dette krever god oppfølging, både i formelle fora som generalforsamling og representantskap, men også i eiermøter.

For selskaper hvor eiermotivet er økonomisk avkastning, vil eierrepresentantene måtte følge dette nøye og bidra til 'god ledelse' som ett av prinsippene uttrykker. En slik oppfølging krever aktive eierrepresentanter, og det er en risiko for at disse ikke har den kompetansen eller kunnskap om selskapets drift under veis som kan imøtekomme et slikt oppfølgingsansvar.

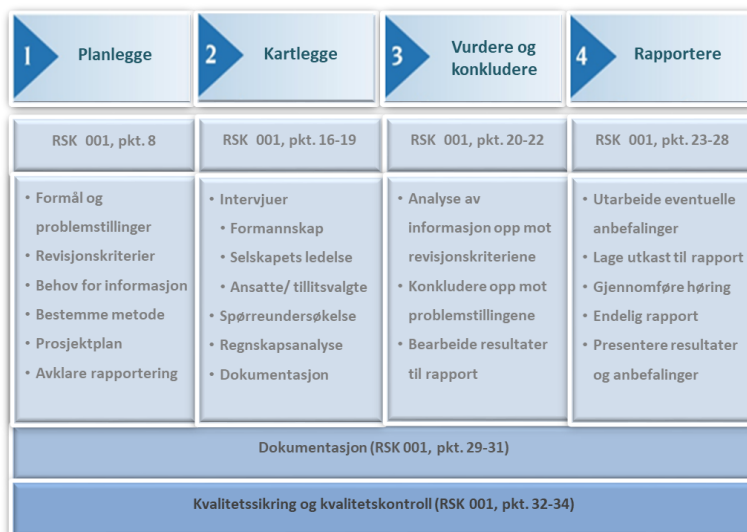
4 GJENNOMFØRING

4.1 METODER FOR GJENNOMFØRING

Metoder for gjennomføring av eierskapskontroll vil være intervjuer, eventuelt spørreundersøkelse, regnskapsanalyse og dokumentanalyser. Intervjuene kan omfatte formannskapet (eierutvalget), selskapets ledelse og ev. ansatte eller ansattorganisasjoner.

4.2 PRAKTISK GJENNOMFØRING

Arbeidet vil bli gjennomført i følgende faser og på samme måte som en forvaltningsrevisjon. Innholdet i fasene kan illustreres slik, her presentert normativt:



Tabell 1 Metodisk gjennomføring. Kilde: BDO.

Gjennom hele prosessen vil kravene til dokumentasjon og kvalitetssikring bli ivarettatt. Fasene er illustrert som en sekvensiell prosess, men fasene vil i stor grad gjennomføres i parallell.

Metode og praktisk gjennomføring må gjennomføres for hvert av selskapene som velges for eierskapskontroll.

Oppdraget gjennomføres i samsvar med standard for eierskapskontroll (RSK 002).

5 VALG AV SELSKAPER FOR EIERSKAPSKONTROLL

Nedenfor følger en oversikt over Tynset kommunens eierinteresser i selskaper og samarbeid. Den kan danne grunnlag for valg av selskaper hvor det gjennomføres eierskapskontroll. Kontrollutvalget har ønsket å gjøre en generell eierskapskontroll med fire problemstillinger, og valg av selskaper må ses i den sammenheng. Det foreslås derfor å velge ut tre selskaper.

Selskap	Eierandel	Balanseført verdi 2020	Prioritering
Aksjeselskap			
FIAS AS (eies av 10 kommuner)	19 %	95 000	2
Abakus AS (eies av 14 kommuner)	Ca. 1/3	136 300	
Meskano AS (eies av 6 kommuner) (Tynset i 2019: driftsstøtte 1,5 mill.)	94 %	495 000	1
Kommunekraft AS (eies av 125 kommuner og 7 fylkeskommuner med 1 aksje hver og majoritetsseier LVK med 187 aksjer)		1 000	
Kvikne Rennebu Kraftlag AS	1,9 %	16 000	
Rørosregionen Næringshage AS	2,4 %	50 000	
Alvdal Skurlag AS (mange eiere)	0,2 %	17 100	
Anno Museum AS (eies av 20 kommuner og virksomheter)	0,2 %	500	
Nordavind Dc Sites AS (mange eiere)	7,7 %	30 000	
Samvirkeforetak			
Nord-Østerdal kraftlag SA (baseres på medlemskap) **	3,59 %	113 700	
Interkommunalt selskap			
IKT Fjellregionen IKS (FARTT) (delt ansvar med 5 kommuner)	*	*	
Midt-Hedmark brann og redningsvesen IKS (delt ansvar med 10 kommuner)	10,8 %	840 000	3
Interkommunalt politisk råd			
Regionrådet (Tynset kommunes bidrag i 2020 var på 390 000 kroner)	*	*	

Tabell 2 Oversikt over Tynset kommunes eierinteresser, eierandel og selskapenes balanseførte verdi. Kilde: Tynset kommunes årsregnskap 2020, note 5 og eierskapsmeldingen pkt. 3 og Proff.

* Ikke opplyst eller ikke aktuelt (Regionrådet).

** Det kan gjøres eierskapskontroll med samvirkeforetak, men revisor har ikke innsynsrett i foretaket.

I oversikten er det ikke tatt med KLP (forsikringselskap) som eies av kommuner, fylkeskommuner, bedrifter og helseforetak.

6 FREMDRIFTSPLAN

Det planlegges slik gjennomføring:

Prosjektfaser	Juni 2022	Juli 2022	Aug. 2022	Sept. 2022	Okt. 2022	Nov. 2022	Des. 2022
Planlegge, utsendelse av prosjektplan	■						
Vedtak prosjektplan i kontrollutvalget 5.9				◆			
Oppstartsmøter				■			
Innledende kartlegging				■			
Intervjue ordfører, adm. og selskaper					■		
Analysere og vurdere					■		
Status KU-møte 14.11						◆	
Utkast til rapport 25.11						■	
Høring (uke 48 - 49)							■
Rapport til Kontrollutvalg Fjell 20.12							◆
Presentasjon for kontrollutvalget i februar 2023							

Tabell 3 Fremdriftsplan. Kilde: BDO.

Foreliggende prosjektplan blir behandlet i kontrollutvalget 5. september 2022.

Kartleggingsfasen omfatter:

- oppstartsmøter med daglige ledere i utvalgte selskaper, herunder å skaffe styringsinformasjon
- øvrig informasjonsinnhenting om de utvalgte selskapene og fra Tynset kommune
- intervjuer med ordfører, kommunedirektør og eventuelt ytterligere intervju med daglige ledere i selskaper, eventuelt intervju med ansatte/ansattorganisasjoner

Analyse- og vurderingsfasen innebærer å sammenstille innsamlete fakta og gjøre vurderinger mot kriteriene for utvalgte selskaper. Denne fasen kan gjøres delvis i parallell med innsamling av fakta.

Også rapporteringsfasen går noe i parallell med vurderingsfasen. Det lages et utkast til rapport som sendes på høring. Planlagt frist for høringsutkastet er i begynnelsen av desember 2022, og det settes av to uker til høring. Endelig rapport sendes sekretariatet 20. desember 2022 som legger rapporten fram til behandling i kontrollutvalget i februar møtet 2023.

Det er lagt opp til at kontrollutvalget får statusrapportering fra prosjektet i sitt møte 14. november 2022.

7 ORGANISERING OG BUDSJETT

Følgende team vil gjennomføre oppdraget:

- Øyvind Sunde - oppdragsansvarlig director
- NN - prosjektleder
- To gjennomføringsressurser fra BDO

Det er laget følgende forslag til budsjett (estimat):

Fase	Estimert tidsbruk	Sum i kroner ekskl. mva.
Planlegging (denne planen)	20 timer	24 000
Kartlegging og intervjuer	40 timer	48 000
Analyser og vurderinger	30 timer	36 000
Rapportering (utkast og endelig)	25 timer	30 000
Reisetid og -utgifter, én gang	10 timer	12 000
Sum	125 timer	150 000

Tabell 4 Budsjettestimater. Kilde: BDO.

Tabellen viser at vi estimerer samlet ressursbruk på 125 timer for dette oppdraget, tilsvarende 150 000 kroner ekskl. mva. Arbeid med planlegging omfatter hovedsakelig å utvikle foreliggende prosjektplan. Estimater inkluderer også fysisk oppmøte én gang for å presentere rapporten, eksempelvis for kommunestyret. Øvrige møter, intervjuer og lignende foreslås gjennomført digitalt.

Dersom det ikke blir fysisk oppmøte, kan rammen reduseres med 10 timer og totalsummen blir da 138 000 kroner ekskl. mva.

Estimatet er betinget av hvor mange selskaper kontrollutvalget velger å gjennomføre eierskapskontrollen overfor. Det er ikke matematisk korrelasjon mellom anslåtte timer og antall selskaper, da noen timer vil være faste. Eksempelvis vil intervjumaler lages uavhengig av antall selskaper.

Oppdraget har en stipulert ramme på 125 timer til en gjennomsnittspris på kr 1 200 pr. time ekskl. mva. Eventuell vesentlige endringer og uforutsett forhold i estimatet tas opp med kontrollutvalget.

Ressursetimater fordeles tentativt slik:

- Oppdragsansvarlig director 25 prosent
- Prosjektleder 35 prosent
- Gjennomføringsressurser BDO 40 prosent

7.1 REVISORS UAVHENGIGHET

De personene som skal gjennomføre eierskapskontrollen, vil bli vurdert for uavhengighet og objektivitet. Den enkeltes uavhengighet vil også bli vurdert løpende gjennom hele prosjektperioden.

KONTAKT

ØYVIND SUNDE

Director

m: +4797610122
e: Oyvind.Sunde@bdo.no

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar i henhold til garanti, og er en del av det internasjonale BDO-nettverket, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 993 606 650 MVA. Medlem av Den Norske Revisorforening.

Leveransen er utarbeidet for oppdragsgiver, og dekker kun de formål som med denne er avtalt. All annen bruk og distribusjon skjer for oppdragsgivers regning og risiko. BDO AS eller BDO Advokater AS vil ikke kunne gjøres ansvarlig overfor en tredjepart.