



# Abakus AS

## Eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon for Os kommune

August 2021 – januar 2022

Leidulf Skarbø

**R** **RM Revisjon**  
Midt-Norge

# Eierskapskontrollen

*Utøver kommunen eierskapet i Abakus AS i tråd med kommunestyrets vedtak, aksjeloven og etablerte normer for god eierstyring?*

- Eierskapsmeldingen er på plass, og angir
    - Kommunens prinsipper for eierstyring
    - Oversikt over selskaper og virksomheter kommunen eier
    - Formålet med det enkelte eierskapet
  - God rollefordeling
    - Ordføreren er kommunens eierrepresentant
    - Styret ivaretar forvaltningen av selskapet
    - Kommunens administrasjon ivaretar kunderollen
- men:*
- Bør kommunedirektøren sitte i selskapets styre?

# Eierstyring

- Andre virkemidler for kommunestyret
  - Vedta hvem som er eierrepresentant
  - Angi eierrepresentantens myndighet
  - Forutsigbar kommunikasjon med eierrepresentanten
  - Få årlige rapport om selskapets virksomhet og tilstand
- Eierrepresentantens oppfølging:
  - Delta i generalforsamlinger og eiermøter
  - Formidle kommunens generelle eierskapspolitikk til selskapet styre
  - Påse at selskapet har valgkomité og retningslinjer for styresammensetning

# Eierskapskontrollen – revisors anbefalinger

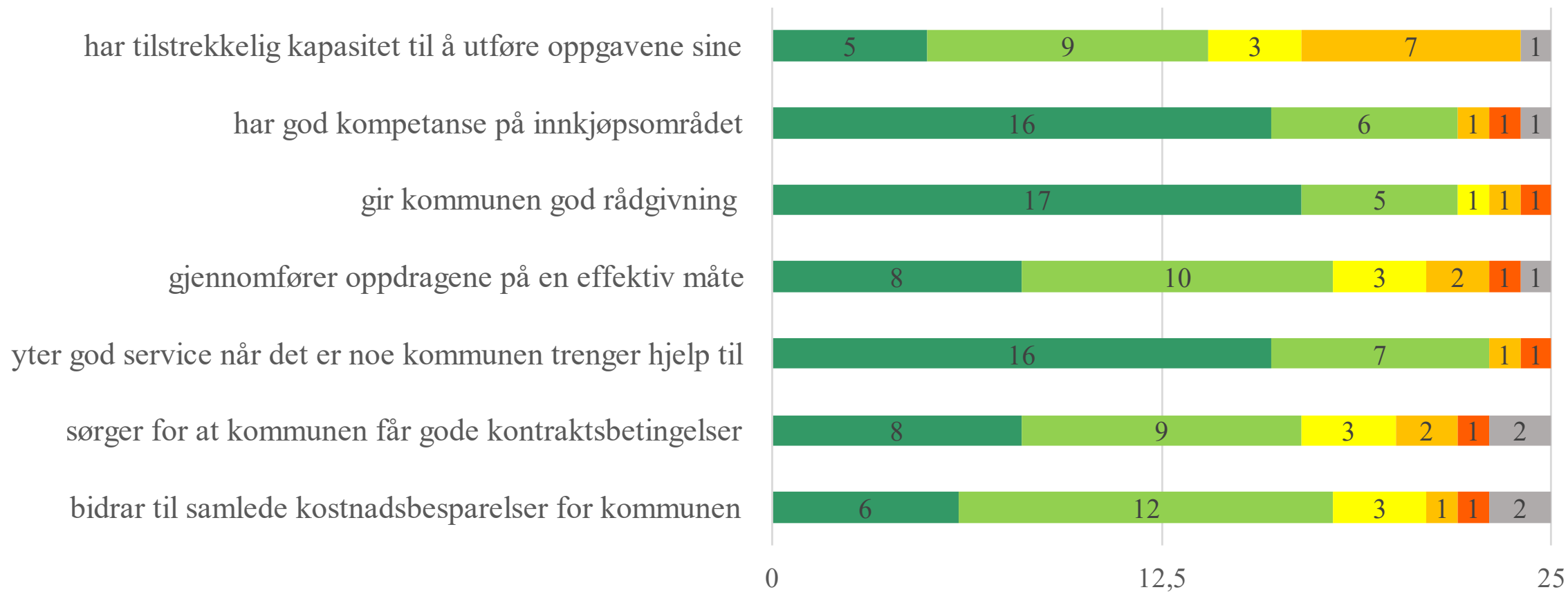
Revisor vil anbefale Os kommune å

- sørge for at eierskapsmeldingens generelle prinsipper for alt kommunalt eierskap blir formidlet til Abakus
- vurdere årlige rapporteringsrutiner til kommunestyret om virksomheten og tilstanden for Abakus og øvrige selskaper
- vurdere fordeler og ulemper med at kommunedirektøren er med i Abakus sitt styre når det kommer til nyvalg

# Kundetilfredshet med tjenestene fra Abakus

Jeg opplever at Abakus..

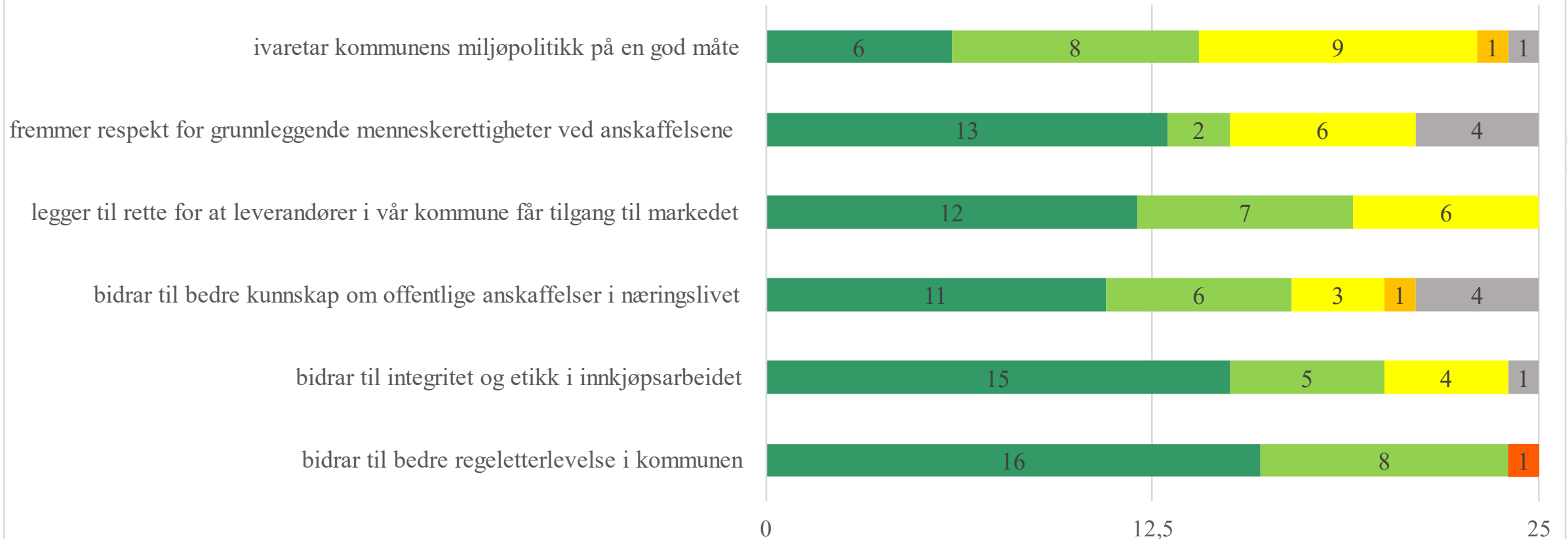
■ Helt enig ■ Delvis enig ■ Nøytral ■ Delvis uenig ■ Helt uenig ■ Vet ikke



# Ivaretakelse av samfunnshensyn

Jeg mener at Abakus..

■ Helt enig ■ Delvis enig ■ Nøytral ■ Delvis uenig ■ Helt uenig ■ Vet ikke



# Har selskapet den nødvendige kompetanse, kapasitet og system for å ivareta sin oppgave for eierkommunene?

- Abakus har den nødvendige kompetansen i dag

*men:*

- Rekruttering har vært, - og kan bli selskapets største utfordring

- Selskapet har tilstrekkelig kapasitet

*men:*

- Til tider etterslep i oppgaveløsningen

- Internkontrollen er i hovedsak på plass

*men:*

- Styret har ikke gode nok rutiner for systematisk risikokartlegging
- Styret har ikke gode nok system og rutiner for å overvåke internkontrollen på innkjøpsområdet

# Er rolle- og ansvarsfordelingen mellom Abakus og kommunene tydelig avklart?

- Roller og ansvar i innkjøpsarbeidet er tilstrekkelig avklart
  - Både selskapet og kundene gir uttrykk for denne oppfatningen
  - Styrende dokument for rolle- og ansvars plassering er på plass

*men:*

  - Bare Tynset kommune har signert avtalen om tjenestekjøp
- Praksis for samhandlingen kan forbedres
  - Selskapet ønsker større delaktighet fra brukergruppene og bedre kommunal forankring av rollefordelingen
  - Kommunene ønsker bedre oversikt over avtaleverket
- Avtalelojalitet og kontraktsoppfølging er kritiske områder
  - Positivt at Abakus tilrettelegger for e-handelsløsning i kommunene



# Anbefalinger

Revisor anbefaler Abakus AS å sørge for at:

- selskapets styre utøver kontroll med at rutinene på innkjøpsområdet overholdes
- styret gjennomgår selskapets risikoeksponering systematisk og regelmessig
- avtaler om tjenesteytingen til kommunene blir formalisert