

RAPPORT FRA GJENNOMGANG AV DEN ADMINISTRATIVE ORGANISERINGEN I FOLLDAL KOMMUNE

Arkiv: 034
Arkivsaksnr.: 18/638

Saksbehandler:
Torill Tjeldnes

Vedlegg:

Rapport fra gjennomgang av den administrative organiseringen i Folldal kommune.

Melding om vedtak sendes til:

Andre dokumenter i saken:

1. Prosjekt for gjennomgang av den administrative organiseringen i Folldal kommune, datert 02.10.2018
2. Prosjekt for gjennomgang av den administrative organiseringen i Folldal kommune, datert 18.10.2018
3. Samlet saksfremstilling - prosjekt for gjennomgang av den administrative organiseringen i Folldal kommune, datert 18.10.2018
4. Konkurransesgrunnlag m.m - prosjekt for gjennomgang av den administrative organiseringen i Folldal kommune, datert 31.10.2018

Saksopplysninger:

Kommunestyret vedtok i sak 29/18 den 21.06.18.

Folldal kommune iverksetter et OU-prosjekt som skal se på den administrative organiseringen i kommunen, og som skal komme med forslag til hvordan man kan bruke både økonomiske og menneskelige ressurser på en måte som gir tjenester tilpasset fremtidens behov.

Den 17.10. behandlet kommunestyret en prosjektbeskrivelse og plan for arbeidet. Prosjektet fikk en kostnadsramme på kr. 200 000,-.

Prosjektet hadde følgende bestilling til ekstern samarbeidspartner:

Organisering av ledelse

1. Gjennomføre en evaluering av administrativ ledelsesmodell i Folldal kommune. Denne evalueringen ønskes basert også på en kvalitativ undersøkelse.
2. Beskrive ledelsesmodeller i sammenlignbare kommuner.
3. Beskrive hensiktsmessige organisasjonsmodeller på bakgrunn av evalueringen.

Struktur på tjenester

1. Beskrive og vurdere kommunens ressursinnsats på ulike områder.
2. Komme med forslag til tjenesteområder i dagens enheter der en bør vurdere å gjøre strukturendringer for å øke kvaliteten eller arbeide mer kostnadseffektivt.

Tilgang på bakgrunnsmateriale

Det forventes at bakgrunnsmateriale blant annet hentes fra forvaltningsrapporter, revisjonsrapporter, avviksmeldinger, eventuelle varslinger, KOSTRA-tall og kommunebarometeret, samt innspill fra AMU.

Rapport fra prosjektet

Ekstern konsulent utarbeider rapport med anbefalinger om forbedringstiltak. Rapporten skal leveres innen 1. juni 2019.

Det var firmaet Bedre organisasjon AS som fikk oppdraget etter anbudsrunderen.

Prosjektet ble organisert med en administrativ arbeids- og styringsgruppe som besto av:

Rådmannen – leder

Økonomisjef

Personalkonsulent

2 enhetsledere

2 representanter for de ansatte

Gjennomføring og metode er beskrevet i prosjektrapporten. Det har vært to møter med utvidet ledergruppe og tillitsvalgte. Det ene etter fullførte intervjuer, det andre for å gå igjennom endelig rapport. AMU og kontaktforum for tillitsvalgte har også hatt en gjennomgang av rapporten.

Parallelt med denne gjennomgangen har 7 ledere deltatt på regionens lederutvikling som et ledd i oppfølging av vedtak i kommunereformen.

Saksvurdering:

Rapporten gir et godt grunnlag til å foreslå eventuelle administrative endringer i organisasjonen og for mulig endring av sammensetning av kommunens ledergruppe for å styrke den strategiske ledelsen. Det er stor ulikhet på størrelsen på enhetene i kommunen, noe konsulentene påpeker. Konsulentene påpeker også at ledergruppen er stor i forhold til det som er optimalt for en så liten kommune som Folldal. Det bør tas noen grep for å rette opp i dette.

Før man evt. legger fram et forslag til framtidig organisering av kommunen må følgende avklares:

- Plassering av/evt. interkommunalt samarbeid om NAV
- Skolefaglig samarbeid og/eller egen oppvekstsjef
- Næringsarbeidets plassering i organisasjonen

Disse avklaringene må gjøres i løpet av sommeren/høsten 2019.

Så langt er det ingen av de foreslåtte modellene som i sin helhet er å anbefale for Folldal kommune. Det vil si at rådmann i samarbeid med ledere og tillitsvalgte fortsatt har en del arbeid før saken kan legges fram til endelig politisk behandling.

Rådmannens innstilling:

Rapport administrativ organisering i Folldal kommune tas til etterretning.